

BAŞARI HİKAYESİ

# Üretimde Verimlilik

AVANTAJLARINIZ

# canias4.0 IoT ile Verimliliğiniz Artar

*Alpar Metal'in Bilgi İşlem Müdürü Serpil Altaş, "canias4.0 Teknolojileri, tek bir araçla hem büyük veriyi oluşturmak hem de bu verileri yorumlayarak sistemi yönetmek açısından firmamıza büyük avantaj sağladı! IoT sayesinde üretimde verimliliğimiz arttı, hata payını minimuma indirdik" dedi.*

Dijital dönüşüm yolculuğunda canias4.0 teknolojilerini kendine rehber edinen Alpar Metal'in Bilgi İşlem Müdürü Serpil Altaş, firmasının Endüstri 4.0 vizyonunu, canias4.0 ile yürüttükleri çalışmaları ve gelecek hedeflerini anlattı. Altaş "Esnek yapısı ve parametrik yönetimi ile tüm süreçlerimizi dahil ettiğimiz caniasERP bir çekirdek gibi iş süreçleri yönetimimizin merkezini oluşturuyor. Bu merkezin etrafına canias4.0 IoT ile topladığımız üretim verilerini entegre ettik. Sonrasında aynı merkeze bir bağlantı da iş zekası modülü ile yaparak elimizdeki veriyi analiz etme ve stratejik kararlarımızda farklı açılardan bakma yeteneği kazandık. canias4.0 Teknolojileri, tek bir araçla hem büyük veriyi oluşturmak hem de bu verileri yorumlayarak sistemi yönetmek açısından firmamıza büyük avantaj sağladı!" diyor.

## **Alpar Metal'in kuruluş hikayesini kısaca öğrenebilir miyiz? Kuruluşundan bugüne sektörde geldiği büyüklük, yeri nedir?**

Alpar Metal kurulduğu 1998 yılından bu yana tamamen değişime uğramış bir firma. 1998 yılında kurulduğunda, asıl amacı yüksek kaliteli itfaiye ekipmanları üretmek olup, yüksek basınç döküm ve talaşlı imalat faaliyetleri sadece birer üretim prosesi iken, özellikle 2005 sonrası başlayan ve 2012 sonrası hız kazanan değişim sürecinde bu prosesler Alpar'ın uzmanlık alanı oldu, itfaiye ekipmanları üretimi ise adeta eskiden kalma bir yan iş kolu haline dönüştü. 2012'de atılan otomasyon ve dijitalleşme temelleri üzerine, 2015 sonrasında hız kazanarak devam eden teknoloji hamlesi ile Alpar, döküm, talaşlı imalat konularında uzmanlığı, teknolojisi ve otomasyon seviyesi yüksek bir firma haline geldi. Otomotiv sektöründe ince cidarlı yapısal parçalar ve kinematik parçalar ürün gamımızın büyük çoğunluğunu oluşturuyor. Kuruluşundan bugüne en iyi kaliteyi ve en zorlu projeleri hedefleyen Alpar'ın ilk gün olduğu gibi bugün de en büyük olmak gibi bir amacı yok. Döküm tonajı ve

adedi olarak büyük dökümhaneler grubunda yer almaz. Amacımız, yüksek hassasiyet, özel alaşımlar, çoklu prosesler gibi, birçok rakibin başarıma ihtimalinin olmadığı, katma değeri yüksek projelerde var olmak. Bu hedefler doğrultusunda 2008 ve sonrasında yürütülen planlı gelişim ve pazarlama faaliyetleri neticesinde, Alpar, süper spor otomobiller, Cabrio otomobiller pazarında aranan bir tedarikçi olup, e-mobilite konusunda da hızla gelişmektedir. Bugün, yüzde 90 seviyelerinde ihracat yapan, yüzde 65 oranında otomotiv sektörüne, kalan kapasitesi ile de yüksek hassasiyet gerektiren makine ve otomasyon parçaları sektörlerine hizmet veren bir firmayız. Firmamızın, sevk noktaları arasında tüm Avrupa, Çin, ABD ve Meksika bulunmakla birlikte, çalışılan firmaların neredeyse tamamına yakını Almanya başta olmak üzere batı Avrupa merkezli firmalardır.

## **Büyümenizdeki en önemli dönüm noktaları neler oldu?**

Firmamızın büyüme ve strateji değiştirmesindeki en önemli dönüm noktası 2008 yılında yaşanan küresel ekonomik kriz oldu. Bu kriz döneminde yüksek uzmanlık gerektiren işlerin hiçbir kesintiye uğramadan devam etmesi, bu tip ürünlerin pazarının ne kadar stabil olduğunu gösterdi ve bu tip ürünlerin ürün gamının bir parçası değil, neredeyse tamamı olması gerektiği fikrini geliştirdi. Yine aynı dönemde, uluslararası piyasaların hızlı toparlanması, ihracatçı kimliğe daha da önem verilmesi gerektiği sonucunu doğurdu. Yaşanan bu strateji değişikliği ile başlatılan gelişim ve dönüşüm hamlesi ancak 2015 yılı ve sonrasında meyvelerini vermeye başladı. Yaşanan bu gelişim ve dönüşüm sürecinde, otomasyon, dijitalleşme ve Endüstri 4.0'ın bir lüks değil bir gereklilik olduğu anlaşıldı. Özellikle, son iki yıl içerisinde canias4.0 teknolojileri ile üretim sahasının ERP sistemine kesintisiz veri aktarmaya başlanması ve verilerin iş zekası uygulaması ile anlamlandırılması sayesinde, kalite,

müşteri ppm'i ve tabii ki iç verimliliklerimiz çok büyük bir hızla, faklı bir noktaya taşınmış oldu. Bu hem müşteri gözünde Alpar'ın değeri bir üst seviyeye taşıdı hem de bir işletmenin en önemli amacı olan karlılık verisinde önemli bir gelişim sağlandı.

## canias4.0 Sayesinde Tek Bir Araçla Büyük Veri'yi Yönetiyoruz

### **Firmanızın dijital dönüşüm vizyonundan bahseder misiniz? Endüstri 4.0 yolunda ne gibi adımlar attınız?**

Dijital dönüşüm, şirket hedeflerimiz arasında yer alan ve yönetim tarafından desteklenen önceliklerimizden. Dijital olgunluk seviyemizi artırmaya yönelik bir yol haritamız mevcut. İnsan - Süreç - Teknoloji üçgeninde insan faktörünün süreçlere olumsuz etkisinin önüne teknoloji ile geçmeye çalışıyoruz. Bu kapsamda, robotik otomasyon uygulamaları ile üretim proseslerinin hatasızlaştırma çalışmaları, ERP yazılımımız ile canlı etkileşimde olan üretim sistemlerimiz ile kalite kontrol uygulamaları, ERP yazılımımız ile üretim iş merkezlerinin proses verilerini canlı izleyerek operasyonlarının verimlilik takipleri, arıza/duruş gibi acil durumlarda canlı bilgi akışı, ürünlerin üretimini ve sevkiyatını izlemek ve ilişkilendirmek, stok yönetimi uygulamaları gibi önemli alanlarda teknolojiden faydalanıyoruz.

### **IAS ve canias4.0'ı tercih etme nedenleriniz nelerdir? IAS'nin canias4.0 ile ERP, IoT, bulut gibi bütünsel çözümler sunmasının tercih etmenizdeki etkisi oldu mu?**

IAS ve canias4.0 Teknolojileri ile ERP seçim aşamasında, araştırmalarımız sonucunda tanıştık. IAS ve canias 4.0'ın işletme ihtiyaçlarımızı karşılayabilecek nitelikte olduğunu düşünerek ilk adım olarak ERP kültürünü yerleştirme ve yaygınlaştırma çalışmaları yaptık. canias4.0 ile ERP için çalışmaya başladık ancak sonrasında IoT ve iş zekası çözümleri için de kullandığımız bir araç haline geldi. Esnek yapısı ve parametrik yönetimi ile tüm süreçleri dahil ettiğimiz ERP bir çekirdek gibi merkez olarak kaldı ve bu merkezin etrafına IoT ile topladığımız üretim

verilerini entegre ettik. Sonrasında aynı merkeze bir bağlantı da iş zekası modülü ile yaparak elimizdeki veriyi analiz etme ve stratejik kararlarımızda farklı açılardan bakma yeteneği kazandık. Tek bir araçla hem büyük veriyi oluşturmak hem de bu verileri yorumlamak sistemin yönetimi açısından büyük avantaj sağlıyor.

### **Sektörel ihtiyaçlarınız neler ve size ne gibi çözümler sunuldu? Sektörel ihtiyaçlarınıza canias4.0 teknolojileri beklediğiniz şekilde yanıt verdi mi?**

Mevcut kalite sistemimiz olan IATF 16949 standardımıza uygun olarak tüm süreçlere canias4.0'da yanıt bulabiliyoruz. EDI ile müşteri siparişlerimizi yönetiyor, kalite verilerini anlık olarak müşterilerimize sunabiliyoruz bunun da müşteri memnuniyetini artırdığını somut olarak görüyoruz.

### **canias4.0 IoT projenizden bahseder misiniz?**

IoT projesinde makinalardan otomatik verinin alınması ile bu verilerin mevcutta izlediğimiz üretim yönetiminde birleşmesi ile tam otomasyonu gerçekleştirmeyi hedefledik. Bunun için talaşlı imalat ve döküm makinalarımızın tamamında veriyi anlık olarak alıp üretim süreçlerimizde entegre olarak işlemeye başladık. Bu sayede üretim verimliliğini sağlıklı bir şekilde ölçmeye ve aksayan yönlerimizi geliştirmeye odaklandık. Projede manuel iş merkezlerimizde de otomasyon çalışmaları geliştirmeye devam ediyoruz.

### **caniasERP ve IoT projelerinizde firmanıza özel geliştirmeler yapıldı mı? Neler yapıldı?**

Otomotiv için ürettiğimiz neredeyse tüm ürünlerimiz sağ ve sol olmak üzere üretiliyor ve makinalarımızda aynı anda üretilmeleri söz konusu. Hatta bazı iş merkezlerimizde farklı ürünler aynı anda üretiliyor. Bu senaryolar için üretim verimliliği hesaplarımıza hizmet eden geliştirmeler yapıldı. Ayrıca process kalite kontrol ile üretimi entegre ederek ürün hatasızlaştırma çalışmaları yaptık.

### **2020'yi nasıl geçirdiniz? 2021 ilk 5 ay nasıl geçti? Pandemi sürecinde iş süreçlerinizi yönetmede canias4.0'ın ne gibi bir katkısı oldu?**

2020'de Nisan ayında tüm dünyayı etkisi altına alan pandemi sebebiyle otomotiv sektöründe yaşanan dalgalanmayı genele paralel yaşadık. Bu yıla Avrupa'dan ülkemize olan talep yoğunluğu nedeniyle

epey hareketli ancak oldukça keyifli iş hacmi ile başladık. Pandemi sürecinde iş süreçleri açısından zorluk yaşamadık. Süreçlerin dijital olarak yönetilmesi özellikle uzak çalışmalarda hızlı aksiyon alınmasını sağladı. canias4.0 mobil cihazlarda da kullanılabilen lokasyon bağımsız bir yönetim aracı. Bu nedenle pandemi sürecindeki uzaktan çalışma sistemine adaptasyonumuz kolay oldu.

### **Bu yıl, yeni projeleriniz, yatırımlarınız neler olacak? canias4.0 ile hedeflediğiniz projeleriniz var mı?**

canias4.0'ı kullanarak sonlu kapasite planlama ve çizelgeleme çalışmalarını bir seviye yukarı taşımayı hedefliyoruz. Yatırım planlarımızda ve olası üretim projelerimizde anlık olarak doğru kararı işaret edecek bir alt yapı hazırlıyoruz.

## **canias4.0'ı Tavsiye Ediyoruz**

### **canias4.0'ı tavsiye eder misiniz? Neden?**

Tabii ki, dijital dönüşüm hikayemizde asıl kahramanımız caniasERP. canias4.0 teknolojileri bu yolculukta elimizi güçlendiren bir yol arkadaşı. canias4.0 zamanın ihtiyaçlarına hızlı bir adaptasyon sağlıyor. Trendleri takip ediyor ve ihtiyaç anında elinizin altında hazır oluyor. Dijital olgunluk seviyemizi ne kadar istersek o kadar yukarıya taşımamıza olanak sağlıyor.





